



**KFW**



## **PROYECTO CONSERVACIÓN DE RECURSOS MARINOS EN CENTROAMÉRICA**

**Convenio de Financiación: (BMZ 2010 66 836)**

**BICA UTILA CONSULTORIA INDIVIDUAL 001-06/2019**

### **Reporte Final de Consultoría**

**“Asesoría Técnica para el proyecto: Tejiendo Sueños con la Red de Mujeres  
Artesanas de Utila”**

**Consultora a cargo del proyecto: Suriel Dueñas**

**Diciembre 2019**

Contacto: **Tel.** 2425-3260 / **Cel.** (504) 3327-6698 / **Email:** [educambientebicautila@gmail.com](mailto:educambientebicautila@gmail.com)  
**Utila, Honduras**



## 1. DATOS GENERALES DEL PROYECTO

<b>Nombre del proyecto:</b>	“Tejiendo Sueños con La Red de Mujeres Artesanas de Utila”
<b>Organismo ejecutor:</b>	BICA Utila
<b>Zona de operación:</b>	Utila Centro
<b>Área de influencia:</b>	Utila, Islas de la Bahía
<b># miembros:</b>	seis mujeres
<b>Fecha de inicio:</b>	may-19
<b>Duración del proyecto:</b>	seis meses

## 2. INTRODUCCIÓN

El proyecto “Tejiendo Sueños con la Red de Mujeres Artesanas de Utila” es una iniciativa local de mujeres emprendedoras de la isla, que busca desarrollar sus habilidades y emprender iniciativas de negocios que proporcionen productos amigables con el ambiente en pro de proteger la isla y crear recursos económicos para ellas y sus familias. El proyecto tuvo un gran inicio, el cual se reflejó en el interés con que participan las mujeres desde la apertura del proyecto en mayo del año 2019 hasta la actualidad.

La consultora presenta a través de este documento el reporte final y resumen de actividades logradas al término de la consultoría.

Contenido incluido en reporte final:

- Un análisis FODA del grupo donde se identificaron las necesidades de fortalecimiento.
- La elaboración de un plan de trabajo para el fortalecimiento de la red de mujeres.
- Implementación de un plan de capacitación en temas como: pintura y bordado, costura, bisutería, manejo contable, mercadeo, liderazgo, trabajo en equipo y atención al cliente
- Realización de un análisis de costos para definir los precios de los productos.
- El diseño de un plan de manejo contable que incluirá: libro diario, registro de ingresos y egresos digital.
- La socialización del proyecto con la comunidad (dueños de negocios, autoridades, ONG’s, entre otros)
- La realización de capacitaciones en fabricación de bisutería con derivados de pez león.



KFW



- La gestión de establecimientos para colocación y promoción de productos.
- La promoción de una campaña sobre el uso de bolsas eco amigables en el canal de televisión de la isla.
- El apoyo al programa de Educación Ambiental a través de charlas sobre la importancia de la reutilización.

### 3. ANTECEDENTES

Para el caso particular de la Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour Rock Harbour (ZPEM THRH), ubicada en la isla de Utila y co- manejada por la Asociación para la Conservación Ecológica de las Islas de la Bahía (BICA por sus siglas en inglés) organización que opera desde 1992, El Mesoamerican Reef Fund (MAR Fund) con el fondo fundador para Honduras Fundación Biosfera (FB) con el Proyecto Conservación de Recursos Marinos en Centroamérica, bajo el Convenio de Financiación: (BMZ 2010 66 836) apoyó por cinco años a BICA Utila en una serie de actividades con el propósito de fortalecer la conservación y el manejo de los recursos marino costeros, así como el trabajado con comunidades. Uno de esos aportes fue la coordinación junto con la Municipalidad de Utila para elaborar participativamente la estrategia de desarrollo comunitario.

Posteriormente se identificó posibles proyectos comunitarios a desarrollar, logrando a finales del 2018 la identificación de un proyecto emprendedor con un pequeño grupo de mujeres de Utila Town. Seis mujeres emprendedoras de la isla que operan desde el año 2013 con el nombre de Mujeres Gestoras y formalmente con el nombre de “Red de Mujeres” desde el 2018 mediante juramentación Municipal decidieron desarrollar el proyecto **“Tejiendo Sueños con la Red de Mujeres Artesanas de Utila”**.

Uno de los criterios para la selección de este grupo de base comunitaria es que figuran como un actor clave en el área de intervención según la estrategia de desarrollo comunitario de la isla; por otro lado, las mujeres artesanas han mostrado interés por la participación en el proyecto, ya que durante varios años han gestionado apoyo para fortalecerse, por lo que consideran el proyecto como una oportunidad de crecer como grupo.

En Utila no existe una oferta laboral amplia, por lo que surge la necesidad de encontrar alternativas económicas sobre todo para los grupos de base comunitarios organizados. La premisa es que sólo con una comunidad comprometida y protagonista, en la que dichos grupos puedan asumir un rol activo y propositivo, se logrará avanzar hacia el desarrollo, por lo que este proyecto se enfoca en lograr el empoderamiento de un grupo de mujeres dedicadas a la producción artesanal de bolsas reutilizables.



KFW



Se estableció trabajar este tema con el propósito de reducir la utilización de bolsas plásticas de un solo uso. Además, se elaborará bisutería con derivados de pez león a fin de apoyar a la comunidad de pescadores en el consumo de los derivados de un pez invasor que amenaza al ecosistema de arrecifes de coral. BICA Utila brindó el apoyo técnico en la implementación del proyecto y con estas acciones fortalecen el trabajo de gestión y manejo que se realiza no solo en Utila sino en todo el Parque Nacional Marino Islas de la Bahía (PNMIB) que forma parte del SAM.

Uno de los objetivos generales de MAR Fund es proporcionar sostenibilidad financiera a largo plazo para el manejo de recursos naturales e iniciativas de conservación en la eco región del SAM motivando la participación y empoderamiento comunitario. En tal sentido, el proyecto apuesta a la promoción del uso de productos amigables para frenar el deterioro del ecosistema, así como el desarrollo de productos singulares como el de bisutería de pez león propiciando además alternativas a los grupos locales organizados que tienen interés en el emprendedurismo, lo cual de ser exitoso tendrá la posibilidad de réplica en otras zonas de Utila como ser los Cayitos.

Este proyecto tuvo una duración de seis meses bajo la asesoría de BICA-Utila sin embargo se extenderá el apoyo, seguimiento y gestión de nuevos proyectos por asignación de Dirección Ejecutiva de BICA Utila a la coordinación de Educación Ambiental por tiempo indefinido hasta lograr la consolidación total del grupo de mujeres.

#### **4. REPORTE DE ACTIVIDADES**

Todas las actividades desarrolladas durante esta consultoría se detallarán por objetivos, los cuales fueron elaborados en el perfil y cronograma de trabajo del proyecto. En este reporte final se detallan las actividades logradas durante la consultoría.

**4.1 Objetivo 1:** Desarrollar capacidades organizativas y empresariales de la Red de Mujeres Artesanas de Utila, a través de talleres para el mejoramiento de sus habilidades que les permita la autogeneración de ingresos.

##### **4.1.1 Resultados:**

Un plan de fortalecimiento para la Red de Mujeres Artesanas de Utila permite mejorar las capacidades de administración y operación del grupo.



KFW



*Para el logro de este resultado se diseñará un plan, que considerará en primera instancia un análisis FODA con la red de mujeres a fin de identificar las necesidades de fortalecimiento con su respectivo plan de trabajo; además se desarrollarán talleres en temas contables, mercadeo, liderazgo entre otros y adicionalmente se establecerán mecanismos de registro de ingresos.*

### **Actividades ejecutadas**

1.1.1. Realizar un análisis FODA del grupo para identificar las necesidades de fortalecimiento.

**Resultado:** Elaborado y presentado en septiembre 2019.

Para su elaboración se contó con la participación de las seis mujeres artesanas que conforman el grupo, la asesora técnica y una facilitadora. Estas jornadas se llevaron a cabo del 5 al 10 de agosto del 2019 en el centro de visitantes de BICA Utila.

Anexo 1: FODA, grupo de mujeres artesanas.



Foto1: Realizando lluvia de ideas para la matriz FODA con el grupo de mujeres.

1.1.2. Elaborar un plan de trabajo para el fortalecimiento de la red de mujeres.

**Resultado:** Plan de trabajo elaborado, socializado con las mujeres artesanas y aprobado. Este plan contiene las actividades a realizar, los plazos establecidos, los responsables de cada actividad y productos a obtener por el desarrollo de esas actividades.

Anexo 2: Plan de trabajo, grupo de mujeres artesanas.



- 1.1.3. Implementar un plan de capacitación en temas como: manejo contable, mercadeo, liderazgo, trabajo en equipo y atención al cliente.

**Resultado:** El Plan de capacitación se formuló con base en las necesidades de fortalecimiento del grupo. Para su desarrollo se gestionaron alianzas con instituciones como el Centro Universitario Regional del Litoral Atlántico (CURLA), además de disponer del apoyo de voluntarios, la asesora del proyecto y otros, quienes también facilitaron los talleres de capacitación. Los facilitadores se ajustaron a los horarios de las artesanas que en su mayoría trabajan o cuentan con otros compromisos. Los seis talleres se realizaron en las instalaciones de BICA y se enfocaron en la metodología aprender- haciendo. Estos se citan a continuación:

1 taller de Autoestima, impartido por Javier Segovia.

1 taller de formación de equipos de trabajo, impartido por Javier Segovia y Suriel Dueñas.



Foto2: Taller sobre “Autoestima” y Taller de “Conformación de grupos” con las mujeres.



1 taller corte y confección, impartido por Ondina Murillo y María Teruel.



Foto3 y 4: Taller sobre “Corte y Confección” con las mujeres.

1 taller de finanzas y manejo contable, impartido en alianza con el CURLA (Centro Universitario Regional Litoral Atlántico) a través del departamento de Vinculación.



Foto 5: Taller sobre finanzas y manejo contable.



1 taller PAV (metodología utilizada para paz, justicia, equidad de géneros, empoderamiento, resolución de conflictos, trabajo en equipo.), impartido por Ondina Murilo y Suriel Dueñas.



Foto 6 y 7: Talleres sobre resolución de conflictos, trabajo en equipo, bajo metodología Programa de Alternativas a la Violencia (PAV).

1 taller de decoración y pintura, impartido por Cecilia Dueñas.





Foto 8 y 9: Talleres sobre decoración y pintura con Cecilia Dueñas.

- 1.1.4. Realizar un análisis de costos para establecimiento del precio de los productos. Se realizó un taller de entrenamiento para las seis mujeres con el tema “Nuestra Contabilidad” en la semana del 5 al 10 de agosto, se adjunta en anexos ayuda memoria del taller y tabla de costos establecidos por la red de mujeres.

Anexo 3: Ayudas de memoria de talleres realizados.

- 1.1.5. Diseñar un plan de manejo contable que incluirá: libro diario, registro de ingresos y egresos digital. Se logró la compra del libro, está bajo la responsabilidad de Candice Chirinos líder de la Red de Mujeres elegida internamente por el grupo. Respecto a la cuenta bancaria, se acordó que una vez lograda la venta del primer lote de bolsas reutilizables, con apoyo de la coordinadora de Educación Ambiental de BICA se realizará la apertura de la misma. Se anexa foto de la primera página que contiene primeros registros con la venta de 3 bolsas y 1 monedero, única venta efectuada en ejecución del proyecto.

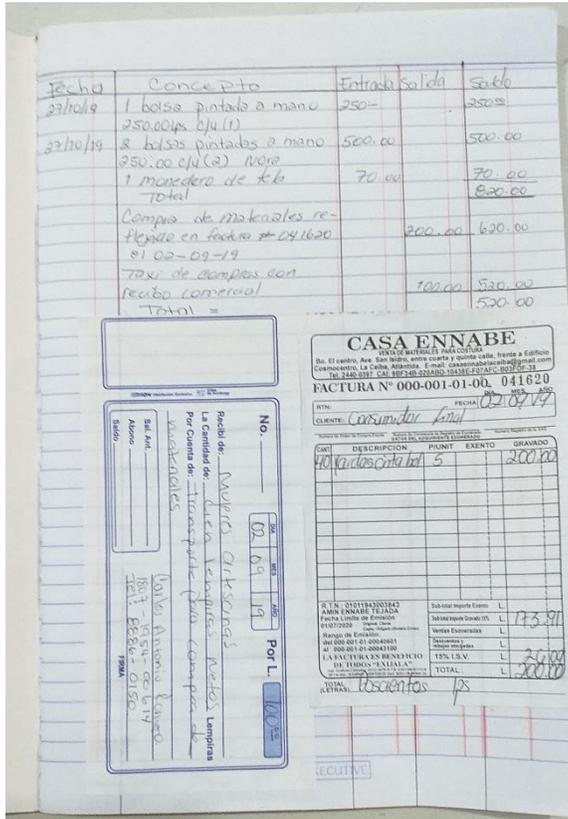


Foto 10: Primera hoja de registro contable de la Red de Mujeres Artesanas de Utila del proyecto “Tejiendo Sueños”

**4.2 Objetivo 2:** Empoderar la Red de Mujeres Artesanas de Utila en la elaboración de productos artesanales con creatividad ambiental (bolsas y bisutería) y su rol en los esfuerzos de conservación de la isla.

**4.2.1 Resultados:**

Iniciativa de la Red Mujeres Artesanas de Utila es reconocida y se posiciona en la isla como una experiencia de desarrollo comunitario basado en la conservación.

*El grupo apoyará el programa de educación ambiental de BICA promoviendo la reducción del uso de bolsas plásticas a través de la fabricación de bolsas reutilizables y el programa de control de pez león aprovechando sus derivados como las aletas y colas para la fabricación de bisutería, ya que en la actualidad no se les da ningún uso. Por lo que se realizarán capacitaciones que permitirán conocer las técnicas de manejo de los materiales requeridos y la fabricación de los productos como tal.*



KFW



*La materia prima será proporcionada por otros grupos locales dedicados a la caza de pez león por lo que se integrarán dos iniciativas comunitarias de desarrollo. Por otro lado, la red de mujeres apoyará al programa de Educación Ambiental en charlas sobre la importancia de la reutilización y se promocionará los productos elaborados para insertarse en el mercado local a través de participación en bazares, ferias y otros eventos.*

### **Actividades ejecutadas**

2.1.1 Socializar el proyecto con la comunidad (dueños de negocios, autoridades, ONG's, entre otros)

**Resultado:** Se realizó una socialización de manera verbal con algunos logros y avances, en las redes sociales, pero formalmente el 26 octubre, en el parque central de la isla de Utila se realizó la socialización del proyecto, dando a conocer sus logros y retos. Se contó con la asistencia de 25 personas.





KFW



Fotos 11, 12 y 13: Socialización del proyecto “Tejiendo Sueños con la Red de Mujeres de Utila”

### 2.1.2 Realizar capacitaciones en fabricación de bisutería con derivados de pez león.

2.1.2 Capacitación en manejo de resina para la elaboración de bisutería con derivados de pez león: no se logró conseguir un experto en el manejo de resina, sin embargo, en una conversación entre BICA (quien ya les dejó equipadas con los materiales e insumos para este taller con los fondos asignados para el proyecto), la Red de Mujeres y el alcalde de Utila, Señor Troy Bodden, se planteó conseguir a través de la municipalidad este curso y otros aportes de fortalecimiento para la Red de Mujeres a inicios del año 2020. BICA dará seguimiento a través de su educador ambiental.

**Resultado:** pese a no lograr la actividad 2.1.2 propuesta, se realizó un taller sobre MACRAME gestionado por la consultora.

En la semana del 14 al 18 de octubre, con la participación de seis mujeres, se realizó el taller de MACRAME que consistió en la facilitación de tejidos artesanales para elaboración de pulseras, cadenas, aritos y otros. Fue facilitado por Flavia Diotalebi invitada de Kanahau experta en el tema.



KFW



Foto 14: Realizando prácticas en el taller de Macramé.

### 2.1.3 Fabricación de bolsas reutilizables y acabado.

**Resultado:** Se reportó a BICA la compra de materiales, equipo e insumos para la fabricación de las bolsas. Se adjunta borrador de acta de donación donde se detalla lo comprado. Se han recibido un total de dos talleres para elaborar las bolsas y se han elaborado 86 bolsas reutilizables en el lapso de un mes.

Anexo 4: Acta de donación a Red de Mujeres Artesanas de Utila.

### 2.1.4 Gestionar establecimientos para colocación y promoción de productos.

**Resultado:** Se elaboró un listado de posibles establecimientos que cooperen con la exposición de las bolsas con opción a compra, tres de los establecimientos (Mercadito Martha Ann (5 bolsas), Vivero señor Shelby (5 bolsas) y Súper mercado Bush (5 bolsas)) ya tienen exposición de las bolsas.

Anexo 5: Listado de posibles establecimientos que cooperaran con la venta.

2.1.5 Promocionar una campaña sobre el uso de bolsas eco amigables en el canal de televisión de la isla.

**Resultado:** Esta actividad se realizó el 26 de octubre durante el bazar de la socialización del proyecto. Aquí, las mujeres y la consultora fueron entrevistadas por el canal local, se hizo un resumen sobre el proyecto y la información proporcionada se está difundiendo en el canal por el mes de octubre 2019.

Anexo 6: Copia de video de entrevista.

Contacto: **Tel.** 2425-3260 / **Cel.** (504) 3327-6698 / **Email:** [educambientebicautila@gmail.com](mailto:educambientebicautila@gmail.com)  
**Utila, Honduras**



KFW



2.1.6 Apoyar el programa de Educación a través de charlas sobre la importancia de la reutilización.

**Resultado:** Se realizará a partir de marzo 2020, BICA continuará apoyando a la red de mujeres con la coordinadora del programa de educación ambiental, y coordinarán las fechas de inicio para realizar el apoyo.

**Las actividades 2.1.2 y 2.1.6 son actividades no logradas, pero se dejaron encaminadas:**

2.1.2 Capacitación en manejo de resina para la elaboración de bisutería con derivados de pez león: no se logró conseguir un experto en el manejo de resina, sin embargo, en una conversación entre BICA (quien ya les dejó equipadas con los materiales e insumos para este taller con los fondos asignados para el proyecto), la Red de Mujeres y el alcalde de Utila, Señor Troy Bodden, se planteó conseguir a través de la municipalidad este curso y otros aportes de fortalecimiento para la Red de Mujeres a inicios del año 2020. BICA dará seguimiento a través de su educador ambiental.

2.1.6 El apoyo al programa de educación ambiental de BICA se realizará en el año 2020 puesto que el año escolar no coincidía con las fechas de fortalecimiento a la Red de Mujeres. Se planteó que una vez fortalecidas las mujeres iniciarían las campañas de educación en oferta de sus productos amigables con el ambiente como alternativa y aporte de conservación a la isla. BICA dará seguimiento a la Red de mujeres a través de su educador ambiental.

## 5. Otras actividades relacionadas con la Consultoría.

### **Actividades ejecutadas**

1. Realización de compras de materiales y equipo para el proyecto.  
Se adjunta al reporte fotografías y el borrador de acta donde se especifica la compra de materiales y equipo, realizada para el proyecto en carpeta entregada con este documento. *Ver anexo 4*
2. Elaboración de acta de donación de equipo.  
En conjunto con Director Ejecutivo, adjunta a este documento en los anexos.



KFW



3. Entrega de equipo

Se realizó el 26 de octubre con una enmienda que visualiza a BICA como centro de trabajo del proyecto, se adjunta en la carpeta anexos.

4. Gestión de talleres en fortalecimiento al grupo de mujeres  
Reportado:

1 taller de Autoestima.

1 taller de formación de equipos de trabajo.

1 taller corte y confección.

1 taller de finanzas y manejo contable.

1 taller PAV (metodología utilizada para paz, justicia, equidad de géneros, empoderamiento, resolución de conflictos, trabajo en equipo.)

1 taller de decoración y pintura.

Se adjunta en anexos la memoria de los talleres a este reporte.

5. Análisis FODA

Adjunto en carpeta de anexos de este documento.

6. Reporte Intermedio

Adjunto en carpeta de anexos de este documento.

7. Plan de trabajo y plan de control contable

Adjunto en carpeta de anexos de este documento.

8. Reporte final

Entregado en noviembre de 2019 a BICA y MAR Fund simultáneamente.



KFW



## 6. CONCLUSIONES

- Actualmente la Red de Mujeres Artesanas de Utila conformada por seis miembros logra mejorar las capacidades de administración y operación de emprendimiento a través del plan de fortalecimiento brindado con el proyecto “Tejiendo Sueños” de BICA Utila.
- La iniciativa de la Red Mujeres Artesanas de Utila es reconocida y se posiciona en la isla de Utila como una experiencia de desarrollo comunitario basado en la conservación y generación de recursos económicos para los seis miembros.

## 7. RECOMENDACIONES

- Establecer con el grupo de mujeres un plazo para la obtención de personería jurídica que les permitirá establecerse legalmente como microempresarias.
- Insistir en la implementación del control de la bitácora para reflejar las horas y actividades realizadas del grupo, lo cual permitirá distribuir las ganancias de las ventas entre los miembros del grupo.
- Dar seguimiento al proyecto para evaluar progreso del grupo y continuar las colaboraciones que les permitan integrar otras mujeres, replicar el proyecto y expandir su mercado fuera de la isla.
- Elaborar un reglamento de funcionamiento de la Red de mujeres.



**KFW**



## 8. ANEXOS

Anexo 1: FODA, grupo de mujeres artesanas.

Anexo 2: Plan de trabajo, grupo de mujeres artesanas.

Anexo 3: Ayudas memoria de talleres realizados.

Anexo 4: Acta de donación a Red de Mujeres Artesanas de Utila.

Anexo 5: Listado de posibles establecimientos que cooperaran con la venta.

Anexo 6: Copia de video de entrevista.